

欠发达地区生产性服务业的发展路径 ——基于宏冠船业案例

苏敬勤¹, 王鹤春^{1,2}

(1. 大连理工大学 管理学院, 辽宁 大连 116024; 2. 沈阳师范大学 管理学院, 沈阳 110034)

摘要:采用案例研究的方法,以地处我国典型的经济欠发达地区——盘锦的宏冠船业为研究对象,探讨了经济欠发达地区如何发展生产性服务业的问题。通过实地调研、文献研究及专家访谈,总结归纳出经济欠发达地区生产性服务业的发展路径,以期为该问题的解决提供研究思路与对策。

关键词:欠发达地区;生产性服务业;发展路径;匹配理论

中图分类号:F207 **文献标识码:**A **文章编号:**1002-980X(2008)12-0050-05

生产服务业作为为生产者提供服务的新兴产业,贯穿于企业生产的上游、中游和下游诸环节中。如果生产服务业和制造业二者能形成一个良性的循环系统,那么二者就有可能在经济总量扩大的过程中相互协调发展,促进欠发达地区经济整体竞争力的增强。

在中国目前生产要素趋于向发达地域聚集的经济环境下,欠发达地区能否聚集新的生产要素进行产业创新、发展高端生产性服务业是值得怀疑的。而我国辽宁省的盘锦属于典型的欠发达地区,其所面临的产业转型问题在该类型地区中具有代表性。本文的研究目的在于,通过分析宏冠船业案例,归纳、探索欠发达地区生产性服务业的发展路径,推进生产性服务业从低级向高级发展,最终在经济欠发达地区确定其地位,实现产业结构调整,促进区域经济发展。

1 研究回顾

在全球化和新技术革命的形势下,区域发展的理论也已经从“中心-边缘”的“二元经济结构”模式发展为以知识和技术为驱动力的“动态竞争均衡”“马赛克”模式。美国学者 Scott 和 Storper 把当代世界的区域经济格局看成是“马赛克”模式,认为区域创新网络可以在多点萌发,发达地区和落后地区均可以根据本地地区的特色来建立适合自己的区域创

新网络,区域创新网络就像“马赛克”一样不规则地镶嵌在发达地区和落后地区。Abramovitz 的追赶假说^[1-2]以及 Brezis、Krugman^[3]的 Leap-frogging 模型对此进行了详细解释。

增长极的概念最初由法国经济学家 Perroux 提出,并由 Bouderville 等引申,其被解释为在特定环境中的“推动性单位”,而推动性单位则是指起支配作用的经济单位,如一家工厂或同部门内的一组工厂或有共同合同关系的某些工厂的集合,其增长或创新能诱导其他单位的增长。“把推动性工业嵌入某地区后,该地区将形成集聚经济,产生增长中心,从而推动整个区域经济的增长”^[2]。对于盘锦这样经济不发达的地区,其要想发展生产性服务业,必然要依托一定的生产企业才可以进行下去,因此依托什么样的企业决定了生产性服务业的起点问题。而作为带动生产性服务业发展的生产企业不能是一般的企业,而必须是作为“增长极”出现的企业,这样生产企业与生产性服务业共生的网络才能被建立,并带动生产性服务业的发展。

Heckscher 和 Ohlin 最先提出了资源禀赋学说,即各个国家的资源禀赋如劳动资源、自然资源、资本资源等存在差异,各个国家分工生产使用本国最丰富的生产要素的产品,并经过国际贸易来获得最大的福利。诸多经济学者在资源禀赋学说的基础上进一步提出,决定某一国家综合国力的并不是资源禀

收稿日期:2008-10-29

基金项目:国家自然科学基金项目(70872013);教育部新世纪优秀人才支持计划项目(NCET-06-0284)

作者简介:苏敬勤(1961—),男,湖北武汉人,大连理工大学管理学院院长、教授,博士生导师,博士,研究方向:管理创新和技术管理;王鹤春(1973—),男,山东莱阳人,沈阳师范大学管理学院讲师,大连理工大学管理学院技术经济及管理专业博士研究生,研究方向:管理创新和技术管理。

赋的多少,而是其所拥有资源的优化配置情况^[4]——该理论对指导资源禀赋各异的欠发达地区的发展具有重要意义。

禀赋的差异给欠发达地区的发展造成了巨大的约束。外包理论发展为打破资源限制提供了理论依据。资源外包(outsourcing)理论认为,企业在内部资源有限的情况下为取得更大的竞争优势,应仅保留其最具竞争优势的核心资源,借助于最优秀的外部专业化资源对其他资源予以整合,以达到降低成本、提高绩效、提升企业核心竞争力和增强企业对环境应变能力的目的^[5]。

企业的发展离不开内、外部环境要素的影响和制约,企业与环境正确匹配是企业发展壮大的重要原因。匹配理论的发展为此提供了理论契机。匹配理论是组织行为学、组织心理学、人力资源管理领域的研究重点。目前匹配理论已经得到进一步的应用,更多被用于战略研究等领域。例如:Bates^[6]总结了前人的相关思想,提出了“战略匹配”的概念;Henderson与Venkatraman规范了众多与战略匹配相关的概念并提出了企业战略匹配的理论模型^[7-8];Luftman^[9]提出了业务-IT战略匹配成熟度模型(Business-IT strategic alignment maturity model)等。

从以上相关理论研究可以归纳出,在一定条件下,现代生产性服务业在像盘锦这样的经济欠发达地区是可以产生并得到发展壮大的。

2 研究架构及研究方法与设计

2.1 研究架构

在经济落后地区,一般原有的生产性服务业比较落后、发展程度不够,且主要是围绕原有产业来发展的。经济落后地区的生产性服务业有两个发展区域:该地区原有的生产性服务业;新产业引入该地区后的生产性服务业。本文提出通过发展后一种生产性服务业来带动经济落后地区生产性服务业的发展。

引入生产性服务业需要有一定的契机。要在经济落后地区引入并发展生产性服务业,建立工业园区是必要的,即通过政府将核心生产企业引入经济欠发达地区,并逐步建立工业园区——这将为企业发展提供空间,并有助于当地区域性竞争优势的逐步形成。而政府要引入何类企业,则应根据其所在区域的资源优势来作决定,这些资源优势既可以是该区域的先天要素禀赋优势,也可以是通过一定的

政策导向而形成的后天要素禀赋优势。在生产企业的主导下,欠发达地区生产性服务业可以得到发展机会;当生产性服务业发展成熟后而向高级化发展时,其必然要跳出本区域而不再受地域限制,成为具有核心能力的、成熟的产业。因此,生产性服务业的发展离不开生产企业,生产企业的发展促进了生产性服务业的发展。根据各学者的研究成果与本文以上的分析,结合经济欠发达地区的现状,本文提出如图1所示的研究架构。

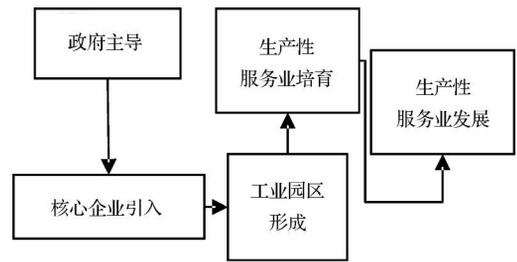


图1 欠发达地区生产性服务业发展路径研究架构

2.2 研究方法与设计

本文主要选择我国辽宁省盘锦地区的相关领导、企业负责人及领域专家作为调研对象,对其进行访谈,调研对象基本覆盖盘锦地区,主要来自当地政府部门(包括对外贸易经济合作局、市政府办公室、市发展和改革委员会、市统计局等)、辽宁宏冠船业有限公司及生产性服务业研究领域的专家。调研内容包括对生产性服务业产生影响的各个部分、行业,通过系统访谈来收集相关资料;资料收集完毕后,在原始记录的基础上对个案资料、访谈资料进行分类整理,并与该领域的专家进行多次座谈。研究方法主要是定性研究。

3 案例情况介绍

3.1 案例企业的地区背景

辽宁省盘锦市地处辽东半岛中央、辽河三角洲的中心地带,是全国第三大油田——辽河油田所在地。油气资源的开发在区域经济中处于绝对地位。总体上看,盘锦市GDP总量呈高速攀升态势,但近年来受原油价格变动的影 响,盘锦市GDP总量徘徊在300亿元左右^[10];盘锦市的产业结构属于典型的二元结构,第二产业产值所占GDP的比重多年持续在70%左右;内部产业结构单一(石油开采业、化工业的产值占第二产业产值的比重很高),即石油经济发达,而非石油经济较为落后;第三产业产值所占GDP的比重偏低,第三产业中为生活服务的一般性服务业与石化产业的关系并不密切,生活服务业的

产值占第三产业产值的比重相对较高,而与之密切相关的生产性服务业产值所占的比重偏小。

3.2 案例企业的基本情况

辽宁宏冠船业有限公司(以下简称为宏冠船业)是由百步亭集团控股同浙江省台州宏冠船业有限公司共同投资兴建的一家股份制中型现代化造船企业,现有员工 2856 人,于 2008 年通过 ISO9000 质量管理体系认证。公司位居辽宁省“五点一线”的沿海经济带中心区域,地处辽宁省盘锦市辽滨开发区,位于辽河入海口右岸,离渤海湾交汇口仅 2 公里,系天然深水港区,紧靠盘锦港,邻近沈大高速公路,毗邻中国第三大油田——辽河油田,并与营口市隔河相望,水陆交通十分便利,是建造 5 万吨级以下船舶的理想之地。

公司占地面积为 1447 亩,项目建设总投资 4.5 亿元。其中,2005 年第一期工程建筑拟投资 1.2 亿元,占地约 600 亩,建设有 2 万吨船台两座、3 万吨船台一座;现代化标准厂房 21915 平方米;分段建造和集配场地 8.5 万平方米,2 万吨级标准舾装码头 1 座;公司配备的办公大楼、高级公寓、单身宿舍、食堂等达 1.1 万平方米;各类现代化的设计、制造、检测设备一应俱全。一期工程竣工后,员工人数达 1200 人,主要产品为 16800 吨成品油轮、900TEU - 1280TEU 集装箱船和 13000 吨级多用途散货船等系列出口船舶,年生产能力约为 10 万载重吨。2008 年第二期工程建筑拟投资 2.8 亿元,占地约 700 亩,其中主要规划包括 5 万吨级干船坞 2 座、标准舾装码头 2 座、标准厂房约 2 万平方米、12 层现代化办公大楼 1 座以及其他配套设施。二期工程完成后,员工将增加到 2000 人,主要产品为 900TEU - 3000TEU 集装箱船和 5 万吨以下的各类型成品油轮、多用途船、散货船等系列出口船舶,年生产能力约为 20 万载重吨。2010 年三期工程建筑拟投资 4.8 亿元,占地面积 1200 亩,主要规划有 3 万、5 万吨级干船坞各一座,5 万吨级外海不冻标准舾装码

头两座和用于各类高速船舶和豪华游艇研发与建造的设备与设施,员工增加至 5000 人,主要产品为国内外 900TEU - 3000TEU 集装箱船、5 万吨级及以下的各类型成品油轮、多用途船、散货船等,年生产能力将提升到 50 万载重吨以上;2012—2015 年四期工程建筑计划投资 8 亿元,规划建设 10 万吨级、17 万吨级干船坞各一座、配套舾装码头两座以及其他生产配套设施,主要生产 17.5 万吨级及以下各类船舶,年生产能力将达到 100 万载重吨。

公司的船舶制造项目实现了当年建设、当年投产。2007 年 5 月 16 日,新加坡 PCL 公司建造的 16800 吨成品油轮“加里曼丹”号成功下水,成为盘锦第一艘驶入海洋的大船;同年 8 月 10 日,16800 吨成品油轮“马鲁古”号顺利下水;同年 7 月 16 日,1.65 万吨 II 类化学品船“伯德”号成功下水。经过几年努力,宏冠船业所承接的来自希腊、法国、挪威等国家的船只订单量约 30 余艘,先后与德国 TB Marine 公司、新加坡 PCL 公司签订了 10 余艘成品油轮和化学品船合同订单。

宏冠船业的企业精神是“团结、敬业、诚信、务实、创新、进取”,公司的质量方针是“以人为本、设计精确、生产精细、服务精良”。宏冠船业的产品策略是:依托傍河临海的自然区位优势,与大连、葫芦岛两大船舶修造基地形成错位发展,侧重于发展 5 万吨级以下的中小型成品油轮、化学品船、散货运输船、工程船、豪华游艇、高速快艇等船舶的制造业务,特别是具有较高附加值的游艇、快艇类船舶的制造业务,以填补辽宁船舶制造业的空白。宏冠船业所在的工业园区只能为其提供部分配套,而不能为其提供的配套主要靠外包异地企业实现供给,因此宏冠船业采取了将其船舶设计主要外包给上海船舶设计类研究单位的外包战略。船舶产业体系由科研设计、生产、总装、配套、修理等组成,依据宏冠船业总体外包思路,宏冠船业在整个船舶制造链条中选择了总装环节作为切入点。宏冠船业的外包情况见表 1。

表 1 宏冠船业的外包情况

船舶制造环节	设计	生产	总装	配套	修理
是否外包	是	是	否	兼有	兼有
外包地	上海等	大连、上海等		盘锦、大连、上海等	盘锦、大连、上海等

4 案例分析及研究结果

4.1 宏冠船业的案例分析

该公司是百步亭集团和浙江省台州宏冠船业有限公司共同投资兴建的。随着公司的发展,基于企业资本、规模扩张的目的,公司需要投资建设新厂

见《盘锦市国民经济和社会发展第十一个五年规划纲要》和“盘锦市工业经济‘十一五’发展规划”。

区。在企业投资战略考虑中,许多投资地点可供选择,其中很多地点位于经济发达地区。虽然经济发达地区对生产要素有着强烈的吸引作用,但公司却出人意料地将投资地点定为盘锦这一经济欠发达地区。公司之所以选址在盘锦并得到了较大的发展空间有着诸多原因。

首先,公司董事进行公司负责人的选择。公司董事之所以选择辽宁宏冠船业有限公司现任负责人来管理宏冠船业,是相信其能真正代表股东权益。现任负责人理顺了公司内部各利益群体的平衡关系,使公司上下一致,为实现公司战略目标而努力,减少了内耗等现象的发生。加之其所制定的公司发展策略匹配于当地的区域环境,从而为公司的顺利运作和下一步的发展壮大打下了坚实的基础。在选择好领导者后,总公司开始进行投资地的选择。总公司选择盘锦最根本的原因是:在该地建厂除了可以享受国家振兴东北老工业基地的增值税抵扣等多项税收减免政策外,还可享受辽宁省“五点一线”区域内企业免交公路养护费、城市污水处理费等20余项行政事业性收费的优惠,以及可以享受辽宁省鼓励外资企业发展资金、中小企业国际市场开拓资金的倾斜和资助;符合国家鼓励发展产业的企业,还可得到省、市财政出资的产业开发资金的扶持,在金融方面也可以得到相应的融资支持。公司投资建厂的地方属于河海荒地滩涂,该类型土地属于非农业用地,易于造船基础设施建设,极具开发空间,在此投资建厂既不会与农民争地,又无动迁之累,加之当地政府给予宏冠船业以优惠的土地政策,从而使得公司进行土地开发的成本非常低,因此其可以铺开进行造船业基础设施建设。

其次,宏冠船业在当地政府的主导下被引入盘锦市辽滨开发区后,在政府的支持下获得较快发展的主要原因在于,其正确选择了产业链的切入点,即主要从事最后的船舶建造和集中装配环节的业务,而并非从事从船舶设计到最后装配的整个产业链的制造业务。新产业的发展、壮大需要产业的各环节联结成一个完整的产业链条,要依靠产业链中上游产业和下游产业的相互配套来发展;而打开产业链则需要正确选择产业链的切入点,新产业切入产业链后,在配套产业的支撑下,产业才能步入正轨。盘锦市属经济欠发达地区,其经济结构是典型的二元经济结构。经济欠发达地区的生产要素的集聚能力弱,区域发展受资源禀赋限制,因此高端生产性服务企业、科研机构和相关配套产业企业大部分集聚

于本区域外的发达地区。为实现企业的发展战略,宏冠船业依据盘锦当地的资源禀赋,制订了企业全面外包战略,并依据宏冠船业总体外包思路,选择了总装环节作为切入点。

再次,宏冠船业以利润为企业导向,在明晰不同市场结构的基础上,抓住市场机遇得以快速发展。在白热化的市场竞争中,商机稍纵即逝,能否抓住市场机遇决定着企业能否实现生存与发展。宏冠船业本着“快上、利润、市场差别化”的运营思想来经营企业,力图领先竞争者、获取竞争优势地位。根据产业经济学的观点,市场分为不同的结构,而对不同结构的市場应采取不同的策略,企业正确地划分市场,对企业制订正确的战略至关重要。宏冠船业的产品策略为企业向造船业的高端发展制订了方向、奠定了基础。由于宏冠船业采取了正确的发展战略,使其匹配于企业的内、外部环境,因此逐步形成了以其为“增长极”的工业园区,而围绕该核心企业又聚集了一批配套企业,其中包括为其服务的生产性服务类企业。随着宏冠船业的企业规模与实力的不断扩大,该企业拟向工业园区引入生产性服务业高端企业即船舶设计研发机构。

4.2 生产性服务业的发展路径

通过实地调研、专家分析、案例归纳,我们可以总结分析出经济落后地区生产性服务业的发展路径,从而使该案例具有可推广性。首先,在政府的主导下建立工业园区,引入具有带动作用的企业。由于盘锦本市缺乏生产制造配套条件,而其周边具备此条件,因此宏冠船业准确地采取了外包策略。正是由于主导企业正确选择了外包策略,使企业匹配于内、外部环境,因此工业集聚区逐步形成,从而带动了区域经济的发展。

政府引进新产业可以通过高级产业转移来实现,也可以通过整个产业链条的中、低级别产业的接替来实现。欠发达地区可以根据本区域所具有的区域优势来确定引入何种产业,也可以通过营造产业条件以形成区域优势,进而引入新产业。因此,当地政府应从经济全球化和全球范围内产业重组分工的高度来考虑产业转移,以构建局部产业优势。政府是企业外部环境中重要的影响因素,其深刻影响着新兴产业的引入、形成和发展。政府在人脉关系、帮助动迁和补偿等政策方面所做的大量深入的实际工作对顺利、成功地引进主导企业具有至关重要的作用。

其次,在工业园区内,当主导产业形成后,政府

自然是将其作为本地区的一家龙头企业来对待,希望通过其发展带动生产性服务业的发展,因此政府与企业展开合作,进行商业性开发,为其进行配套,从而成功引进新的产业。核心企业为生产性服务业的发展提供了需求;生产性服务业得到初步发展后,其匹配于生产企业的发展,从而其整体规模得到进一步扩大;最终两者形成一个良性的循环系统,在经济总量扩大的过程中相互协调发展,同时拉动地方经济的发展。

生产性服务行业自身的规模实力是生产性服务企业拥有竞争力所必备的要害。随着时间的推移,企业的匹配程度得到提高;当生产性服务企业达到一定的规模并获得一定的能力后会形成独立的产业,相关的生产性服务业就发展起来了;而欠发达地区也就成功地突破了经济转型的瓶颈,实现了相关产业的发展,从而使落后地区的产业结构最终得到调整,完成了产业结构重构:从而,经济欠发达地区的生产性服务业就可以从无到有、从小到大而得到发展——这就是本案例的现实意义所在。

5 结论

产业创新具有连锁反应,即某些产业的创新会引起另一产业的创新,连锁式地对产业创新产生影响。此外,一个产业的创新还会成为另一产业创新的供给因素。产业创新可以形成有效的产业竞争性环境以及产业集群,可以提高地区产业竞争力并带动科技创新、管理创新和市场创新等,进而带动整个社会创新能力的大幅度提升,从而提升区域创新能力。

经济欠发达地区的经济发展水平低、经济基础薄弱、产业结构不合理、服务业发展落后,因此,要在此类地区建立、发展生产性服务业几乎没有任何优

势,但如果作为工业园区“增长极”的企业能够采取正确的发展策略,使其匹配于企业的内、外部环境,从而形成产业规模,最终可带动生产性服务业的发展。

参考文献

- [1] 刘健,程瑞. 关于落后地区构建区域创新网络的几点思考[J]. 华东经济管理,2006(5):64-67.
- [2] 王缉慈. 创新的空间:企业集群与区域发展[M]. 北京:北京大学出版社,2001:53-58,316-318.
- [3] BREZIS E S, KRUGMAN P R, TSIDDON D. Leap-frogging in international competition: a theory of cycles in national technological leadership [J]. American Economic Review, 1993, 83: 1211-1219.
- [4] 彭华涛. 创业企业家资源禀赋的理论探讨[J]. 软科学, 2005(5):12-13.
- [5] 李布. “外包”:企业经营新模式[J]. 经济纵横,2000(12):52-53.
- [6] BAETS W. Aligning information systems with business strategy [J]. Journal of Strategic Information systems, 1992, 1(4): 205-213.
- [7] HENDERSON J C, VENKATRAMAN N. Strategic alignment: a model for organizational transformation through information technology management in transforming organization[M]// KOCHAN T, UNSEEM M. New York: Oxford University Press, 1992: 97-117.
- [8] HENDERSON J C, VENKATRAMAN N. Strategic alignment: leveraging information technology for transforming organization[J]. IBM Systems Journal, 1993, 32(1): 4-16.
- [9] LUFTMAN J N. Assessing business-IT alignment maturity[J]. Communications of the Association for Information Systems, 2000, 4(14): 1-51.
- [10] 杨力. 我市 GDP 增长潜力分析[EB/OL]. [2006-08-11]. http://www.pjzys.gov.cn/document_show.asp?show_id=2692.

Study on Development Path of Producer Service in Undeveloped Area : Based on Case of Hongguan Shipbuilding

Su Jingqin¹, Wang Hechun^{1,2}

(1. School of Management, Dalian University of Technology, Dalian Liaoning 116024, China;

2. School of Management, Shenyang Normal University, Shenyang 110034, China)

Abstract : This paper takes the Hongguan Shipbuilding, which is located in Panjin - a typical undeveloped area in China, as the research object, and discusses how to develop producer service in undeveloped areas by the case study method. Through spot investigation, literature research and expert interview, it summarizes the development path of producer service in undeveloped areas in order to provide research thoughts and countermeasures to solve such issues.

Key words : undeveloped area; producer service; development path; matching theory